

Studiju virziens

## VADĪBA, ADMINISTRĒŠANA UN NEKUSATAMO ĪPAŠUMU PĀRVALDĪBA

Pārskats par 2016./2017. studiju gadā  
veikto profesionālā maģistra studiju programmas

### Uzņēmējdarbības vadība

pilnveidi

Izstrādāts atbilstoši  
Ministru kabineta 2015. gada 14. jūlija noteikumu Nr. 407  
“Augstskolu, koledžu un studiju virzienu akreditācijas noteikumi”  
66. punktam

Apstiprināts  
Informācijas sistēmu menedžmenta augstskolas  
2017. gada 28. septembra Senāta sēdē  
Lēmums Nr. 3 – 17

Rīga, 2017

---

## SATURA RĀDĪTĀJS

1. Studiju programmas nosaukums, iegūstamais grāds un profesionālā kvalifikācija, mērķi un uzdevumi	3
2. Studiju programmā paredzētie studiju rezultāti	4
3. Uzņemšanas noteikumi	5
4. Studiju programmas plāns	8
5. Studiju programmas praktiskā īstenošana	15
6. Studiju programmas absolventu nodarbinātības perspektīvas	18
7. Iepriekšējā studiju virziena akreditācijā saņemto ieteikumu ieviešana	18
8. Informācija par stūdejošajiem visā pārskata periodā	19
9. Studiju programmas satura atbilstība profesijas standartam un profesionālās augstākās izglītības valsts standartam un citiem normatīvajiem aktiem augstākajā izglītībā	22
10. Studiju kursu un studiju moduļu apraksti	22
11. Studiju programmas izmaksas	22

---

## 1. STUDIJU PROGRAMMAS NOSAUKUMS, IEGŪSTAMĀIS GRĀDS UN PROFESIONĀLĀ KVALIFIKĀCIJA, MĒRĶI UN UZDEVUMI

### Profesionālā maģistra studiju programma “Uzņēmējdarbības vadība” (47345)

Profesionālā maģistra grāds uzņēmējdarbības vadībā / -

Informācijas sistēmu menedžmenta augstskolas (turpmāk – ISMA) profesionālā maģistra studiju programma “Uzņēmējdarbības vadība” pilnībā atbilst Ministru kabineta 26.08.2014. noteikumu Nr. 512 “Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu” prasībām.

Profesionālā maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” studiju ilgums ir:

- ✓ 1,1 gads (bez specializācijas);
- ✓ 1,5 gadi vai 2 gadi (bez vai ar specializāciju).

Profesionālā maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” ietvaros studējošiem tiek piedāvāta iespēja specializēties:

- ✓ Uzņēmējdarbības vadība
- ✓ Tūrisma vadība
- ✓ Izglītības vadība
- ✓ Pārmaiņu vadība
- ✓ Radošo industriju vadība

PROFESIONĀLĀ MAĢISTRA STUDIJU PROGRAMMAS “UZŅĒMĒJDARBĪBAS VADĪBA” MĒRĶIS IR SAGATAVOT PROFESIONĀLI AUGSTI KVALIFICĒTUS, INOVATĪVI DOMĀJOŠUS UN KONKURĒTSPĒJĪGUS SPECIĀLISTUS UZŅĒMĒJDARBĪBAS VADĪBAS JOMĀ, KURI SPĒJ DIBINĀT UN VADĪT JAUNUS, INOVATĪVUS UN GLOBĀLAJĀ TIRGŪ KONKURĒTSPĒJĪGUS UZŅĒMUMUS VAI IEŅEMT VADOŠUS AMATUS JAU ESOŠOS UZŅĒMUMOS.

Studiju programmas uzdevumi:

1. Sniegt studējošajiem dziļas teorētiskas zināšanas ekonomikas, vadībzinātnes un saskares zinātņu jomās, nodrošinot konkurētspējīgu starpdisciplināru un kompleksu pieeju iegūto rezultātu interpretācijai.
2. Attīstīt studējošo zinātniskās pētniecības prasmes, nodrošinot iespējas piedalīties nacionāla un starptautiska līmeņa pētniecības projektos.
3. Attīstīt analītiskās domāšanas iemaņas, inovatīvās domāšanas prasmes un kreativitāti, profesionālās un komunikācijas prasmes, kas ļautu absolventiem veidoties par radošām personībām, sekmīgi iekļauties Latvijas un globālajā darba tirgū, valsts un privātajās sektorā.
4. Sagatavot absolventus studijām doktorantūrā.

---

## 2. STUDIJU PROGRAMMĀ PAREDZĒTIE STUDIJU REZULTĀTI

ISMA profesionālā maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” absolvents spēj:

1. Izprast un analizēt Latvijas un globālajā ekonomiskajā un sociālajā vidē notiekošos procesus, uzņēmējdarbības politikas un reģionālās attīstības tendences, tirgus attīstības tendences un perspektīvas, konkurences situāciju un konkurentu iespējamās aktivitātes;
2. Salīdzināt un pretstatīt dažādas teorētiskās un praktiskās pieejas uzņēmējdarbības vadīšanā un līderībā, pielietot tās ekonomisko un vadības problēmu risināšanā, kompetentu vadības lēmumu pieņemšanā;
3. Izprast un analizēt modernās inovācijas teorijas, praksi un politikas aspektus, lai ieviestu progresīvus risinājumus un metodes uzņēmuma darba, ražošanas un vadīšanas organizācijā;
4. Vadīt uzņēmumu, izstrādāt, plānot un kontrolēt uzņēmuma stratēģisko attīstību, izstrādāt un īstenot finanšu, cilvēkresursu un citu uzņēmuma darbībai nepieciešamo resursu attīstības un piesaistes politiku;
5. Apliecināt izpratni un ētisko atbildību par profesionālās darbības iespējamo ietekmi uz vidi un sabiedrību;
6. Izprast dažādu ieinteresēto pušu intereses un rast kompromisus, lai nodrošinātu uzņēmuma stratēģisko attīstību, komunicēt un sadarboties ar personālu, partneriem, īpašniekiem, masu saziņas līdzekļiem, valsts un nevalstiskajām institūcijām;
7. Veikt patstāvīgu pētniecisku darbību pielietojot jaunākās analītiskās pētniecības metodes, sagatavot veikto pētījuma ziņojumus, prezentācijas.

---

### 3. UZŅEMŠANAS NOTEIKUMI

Studentu uzņemšana ISMA profesionālā maģistra studiju programmā „Uzņēmējdarbības vadība” notiek saskaņā ar ISMA Uzņemšanas noteikumiem, kas katru gadu, atbilstoši normatīvo aktu prasībām, tiek apstiprināti ISMA Senātā un publicēti ISMA mājas lapā [www.isma.lv](http://www.isma.lv)

Tiesības studēt ISMA profesionālā maģistra studiju programmā “Uzņēmējdarbības vadība” ir katram Latvijas pilsonim un Latvijas nepilsonim, kā arī Eiropas Savienības pilsonim, Eiropas Ekonomikas zonas pilsonim vai Šveices Konfederācijas pilsonim un Eiropas Kopienas pastāvīgajam iedzīvotājam, kuram ir derīga uzturēšanās atļauja. Ārzemniekiem, kuriem nav izsniegta pastāvīgās uzturēšanās atļauja, tiesības studēt ISMA nosaka Augstskolu likuma 83. pants.

ISMA profesionālā maģistra studiju programmas „Uzņēmējdarbības vadība” uzņemšanas prasības:

1. Profesionālā maģistra studiju programmā “Uzņēmējdarbības vadība” ar studiju ilgumu 1,1 gads (44 KP / 66 ECTS) tiek imatrikulēta persona, kura ir ieguvusi:
  - ✓ profesionālā bakalaura grādu un 5. līmeņa profesionālo kvalifikāciju ekonomikas vai vadībizinātnes nozarē, vai
  - ✓ maģistra grādu un profesionālo kvalifikācija specialitātē, kas ir saistīta ar uzņēmējdarbības vadību, vai
  - ✓ maģistra grādu citā nozarē, bet personai ir praktiskā darba pieredze vadītāja amatā (vismaz 3 gadi).
2. Profesionālā maģistra studiju programmā “Uzņēmējdarbības vadība” ar studiju ilgumu 1,5 gadi (60 KP / 90 ECTS) tiek imatrikulēta persona, kura ir ieguvusi:
  - ✓ profesionālā bakalaura grādu un 5. līmeņa profesionālo kvalifikāciju, nesaistītu ar ekonomikas vai vadībizinātnes nozari, vai
  - ✓ maģistra grādu un profesionālo kvalifikāciju specialitātē, nesaistītā ar uzņēmējdarbības vadību.
3. Profesionālā maģistra studiju programmā “Uzņēmējdarbības vadība” ar studiju ilgumu 2 gadi (80 KP / 120 ECTS) tiek imatrikulēta persona, kura ir ieguvusi:
  - ✓ akadēmiskā bakalaura grādu, vai
  - ✓ profesionālā bakalaura grādu vai otrā līmeņa profesionālo augstāko izglītību, bet kurai ir ilgstošs studiju pārtraukums (vairāk par 10 gadiem) un nav praktiskās darba pieredzes vadītāja amatā.

Kopējais bakalaura un maģistra studiju ilgums nedrīkst būt mazāks par pieciem gadiem.

Pieteikties studijām ISMA profesionālā maģistra studiju programmā „Uzņēmējdarbības vadība” var personīgi ierodoties ISMA Uzņemšanas komisijā un ar dokumentiem apliecinot savu personību un studiju uzsākšanai nepieciešamo iepriekšējo izglītību.

Personas, kuras iepriekšējo izglītību ieguvušas ārvalstīs, var pieteikties studijām, ja šo personu izglītības dokumentu atbilstības novērtējumu ir veicis Akadēmiskās informācijas centrs. Izglītības dokumentā uzrādīto priekšmetu novērtējumu pielīdzināšanu ISMA uzņemšanas kritērijiem veic ISMA Uzņemšanas komisija.

Piesakoties studijām, jāaizpilda noteikta parauga pieteikuma veidlapa un kopā ar citiem iesniedzamajiem dokumentiem jāiesniedz ISMA Uzņemšanas komisijā.

Pieteikumam jāpievieno bakalaura vai profesionālās augstākās izglītības diploma un atzīmju izraksta kopija (oriģināli jāuzrāda). Jāuzrāda derīga pase vai eID karte, jāiesniedz pases personas datu sadaļas vai eID kartes kopija.

Pilnvarojot citu personu, Pilnvarotajai personai jāuzrāda notariāli apstiprināta pilnvara, piesakāmā personību apliecinoša dokumenta kopija un studiju uzsākšanai nepieciešamās iepriekšējās izglītības dokumentu oriģināli. Jāiesniedz dokumentu kopijas.

Ja iesniedzamie dokumenti ir ar citu uzvārdu (vārdu), tad persona uzrāda dokumentu, kas apliecina to maiņu, piemēram, laulības apliecību, uzvārda vai vārda maiņas dokumentu, un iesniedz tā kopiju.

Piesakoties studijām, jāmaksā reģistrācijas maksa. Atsaucot pieteikumu, reģistrācijas maksa netiek atmaksāta.

Reflektantus profesionālā maģistra studiju programmā „Uzņēmējdarbības vadība” uzņem atklāta un vienlīdzīga konkursa kārtībā, pamatojoties, uz studiju programmas direktora organizētu pārrunu rezultātiem, kuros reflektants iegūst vērtējumu no 1 līdz 5 punktiem.

Konkursa uzvarētāji ir reflektanti, kuri ieguvuši lielāko punktu skaitu. Vienāda punktu skaita gadījumā priekšrocības ir reflektantam ar mazāko reģistrācijas numuru.

## REFLEKTANTS - ĀRZEMNIEKS

Reģistrējoties studijām reflektants – ārzemnieks aizpilda un nosūta uz ISMA pieteikuma anketu ārzemju studentiem (informācija pieejama: <http://isma.lv/en/applyen> ).

Ikvienam reflektantam – ārzemniekam, lai reģistrētos studijām ISMA, ir jāveic ārvalstīs iegūto izglītības dokumentu ekspertīze Akadēmiskās informācijas centrā.

Reģistrējoties studijām, reflektants – ārzemnieks uzrāda Latvijas Republikā atzītu derīgu ceļošanas dokumentu un iesniedz tā kopiju, reģistrācijas maksu apliecinošu dokumentu.

Reģistrējoties studijām, reflektants - ārzemnieks:

- ✓ iesniedz iesniegumu;
- ✓ uzrāda dokumentus (oriģinālus), kas apliecina, ka ir iegūta nepieciešamā izglītība studiju uzsākšanai un iesniedz to kopiju;

- ✓ iesniedz Akadēmiskās informācijas centra izsniegto izziņu par ārvalstīs iegūto izglītības dokumentu ekspertīzes rezultātiem;
- ✓ iesniedz dokumentu, kas apliecina nepieciešamo studiju valodas prasmi vai reģistrējas iestāšanās pārbaudījuma / testa kārtošanai;
- ✓ ja iesniedzamie dokumenti ir ar citu uzvārdu (vārdu), tad uzrāda dokumentu, kas apliecina to maiņu, piemēram, laulības apliecību, uzvārda vai vārda maiņas dokumentu, un iesniedz tā kopiju;
- ✓ uzrāda polisi par medicīnisko apdrošināšanu uz studiju laiku un iesniedz kopiju;
- ✓ fotogrāfijas (3x4 cm) 6 gab.;
- ✓ citus dokumentus, kas nepieciešami uzturēšanās atļaujas Latvijas Republikā saņemšanai (informācija pieejama: <http://www.isma.lv/en/for-applicants/admission/eu-visas-and-residence-permit>).

---

## 4. STUDIJU PROGRAMMAS PLĀNS

ISMA profesionālā maģistra studiju programma "Uzņēmējdarbības vadība" pilnībā atbilst Ministru kabineta 26.08.2014. noteikumu Nr. 512 "Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu" prasībām.

Studiju programmas apjoms ir:

- ✓ ar studiju ilgumu 1,1 gads (44 KP / ECTS 66);
- ✓ ar studiju ilgumu 1,5 gadi (60 KP / ECTS 90);
- ✓ ar studiju ilgumu 2 gadi (80 KP / ECTS 120).

Viens KP (ECTS 1,5) atbilst viena studenta 40 akadēmisko stundu studiju darba apjomam, kas ir līdzvērtīgs vienas studiju nedēļas darbam. Studiju programmas īstenošanā iesaistīto pasniedzēju kontakta nodarbības (kontaktstundas) ar studējošajiem veido 30 % darba apjoma, kas sastāda 12 akadēmiskās stundas uz 1 KP, savukārt, pārējais studiju laiks ir paredzēts studējošā patstāvīgam darbam.

Studiju programmas obligāto saturu veido studiju kursi, kas atbilstoši otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības standartam ir sadalīti studijuursos, kas nodrošina jaunāko sasniegumu padziļinātu apguvi nozares (profesionālās darbības jomas) teorijā un praksē 6 KP (ECTS 9) apjomā, pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadīzinību studiju kursi 6 KP (ECTS 9) apjomā. Papildus minētajam studiju programmas obligātajā saturā ir ietverti arī studiju kursi, kas nodrošina profesionālās kompetences sasniegšanu uzņēmējdarbībā (inovācijas, uzņēmumu organizācija un dibināšana, vadīšanas metodes, projektu izstrādes un vadīšanas pamati, lietvedības un finanšu uzskaites sistēma, zināšanas par darba tiesisko attiecību regulējumu, tai skaitā par sociālā dialoga veidošanu sabiedrībā, kā arī zināšanas par citām novitātēm uzņēmējdarbības vai iestādes vadīšanā). Augstāk minētie studiju kursi studiju programmā ar studiju ilgumu 1,1 gads veido 6 KP (ECTS 9), savukārt, studiju programmā ar studiju ilgumu 1,5 gadi un 2 gadi – 24 KP (ECTS 36).

Studiju programmas saturu veido arī prakse – ar studiju ilgumu 1,1 gads un 1,5 gadi 6 KP (ECTS 9) apjomā, savukārt, studiju programmā ar studiju ilgumu 2 gadi – 26 KP (ECTS 39) apjomā un valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir maģistra darba izstrādāšana un aizstāvēšana, vismaz 20 KP (ECTS 30) apjomā. (skat. 4.1. tabulu).

Ja studējošais Vides aizsardzības likumā un Civilās aizsardzības likumā noteiktās prasības nav apguvis zemāka līmeņa studiju programmā, viņš tās apgūst papildus maģistra programmai.

Lai nodrošinātu ISMA stratēģisko mērķu sasniegšanu, kā arī, nodrošinot augstas kvalitātes studiju programmas īstenošanu un darba tirgū pieprasītu nozares speciālistu sagatavošanu, tika veikta studiju programmas saturiska izvērtēšana un daļēja studiju kursu apvienošana, veidojot studiju kursu moduljus (skat. 4.2.; 4.3.; 4.4.; 4.5.; 4.6.; 4.7.; 4.8. tabulas). Studiju programma pilnveidota tā, lai studējošie iegūtu padziļinātu priekšstatu un zināšanas par uzņēmējdarbību, tās stratēģiskās attīstības



tendencēm mainīgā biznesa vidē, attīstītu studējošo spēju izmantot studiju procesā iegūtās zināšanas veidā, kas apliecina profesionalitāti un kompetenci uzņēmuma vadības jomā.

Studiju programma pilnveidota sadarbībā ar uzņēmējdarbībā iesaistītiem profesionāļiem, kā rezultātā tiek nodrošināta studiju programmas atbilstība reālai darba videi un mūsdienu darba tirgus prasībām.

Neatņemama studiju programmas sastāvdaļa ir prakse, kurā studenti iepriekšējā studiju periodā apgūtās zināšanas pielieto praktiskā darbā nozares uzņēmumos. Prakse tiek īstenota atbilstoši ISMA Senāta 2017. gada 30. marta sēdē (protokols Nr. 01-17) apstiprinātajam nolikumam "ISMA Nolikums par studiju praksēm" un studiju programmas studiju plānam. Studiju programmā studējošajiem paredzēto praksi plāno, organizē un nodrošina prakses īstenošanas kontroli ISMA Karjeras centrs. Visa informācija par praksi tiek ievietota ISMA mājas lapā (informācija pieejama: <http://isma.lv/karjeras-centrs>). Prakse notiek, atbilstoši līgumam par praksi ar uzņēmumu.

STUDIJU PROGRAMMAS SADALĪJUMS PA DAĻĀM,  
ATBILSTOŠI OTRĀ LĪMEŅA PROFESIONĀLĀS AUGSTĀKĀS IZGLĪTĪBAS STANDARTAM

ISMA profesionālā maģistra studiju programma <b>Uzņēmējdarbības vadība</b> (1,1 gads)	ECTS	KP
STUDIJU KURSI, KAS NODROŠINA JAUNĀKO SASNIEGUMU PADZIĻINĀTU APGUVI NOZARES (PROFESIONĀLĀS DARBĪBAS JOMAS) TEORIJĀ UN PRAKSĒ	9	6
Investīcijas un banku darbība	3	2
Stratēģiskās vadības koncepcijas	3	2
Finanšu vadība	3	2
PĒTNIECISKĀ DARBA, JAUNRADES DARBA, PROJEKTĒŠANAS DARBA UN VADĪBZINĪBU STUDIJU KURSI	9	6
Pētniecības metodes un zinātniskais darbs	3	2
Uzņēmējdarbības vadības modelēšana	3	2
Informācijas sistēmas vadītājiem	3	2
STUDIJU KURSI, KAS NODROŠINA PROFESIONĀLĀS KOMPETENCES SASNIEGŠANU UZŅĒMĒJDARBĪBĀ (INOVĀCIJAS, UZŅĒMUMU ORGANIZĀCIJA UN DIBINĀŠANA, VADĪŠANAS METODES, PROJEKTU IZSTRĀDES UN VADĪŠANAS PAMATI, LIETVEDĪBAS UN FINANŠU UZSKAITES SISTĒMA, ZINĀŠANAS PAR DARBA TIESISKO ATTIECĪBU REGULĒJUMU, TAI SKAITĀ PAR SOCIĀLĀ DIALOGA VEIDOŠANU SABIEDRĪBĀ, KĀ ARĪ ZINĀŠANAS PAR CITĀM NOVITĀTĒM UZŅĒMĒJDARBĪBAS VAI IESTĀDES VADĪŠANĀ)	9	6
Inovatīvā darbība	3	2
Uzņēmējdarbības tiesiskais regulējums LR un ES	3	2
Vadības psiholoģija	3	2
PRAKSE	9	6
Prakse	9	6
VALSTS PĀRBAUDĪJUMS	30	20
Valsts pārbaudījums, t.sk. maģistra darbs	30	20
<b>Kopā:</b>	<b>66</b>	<b>44</b>

4.2. tabula

**ISMA PROFESIONĀLĀ MAĢISTRA STUDIJU PROGRAMMA  
UZŅĒMĒJDARBĪBAS VADĪBA**

(1,1 GADS BĀZES PROGRAMMA BEZ SPECIALIZĀCIJAS)

STUDIJU MODULIS	STUDIJU KURSI	KP	ECTS	KP	ECTS
Stratēģiskā pārvaldība un līderība	Stratēģiskās vadības koncepcijas	2	3	4	6
	Inovatīvā darbība	2	3		
Finanšu pārvaldība	Finanšu vadība	2	3	4	6
	Investīcijas un banku darbība	2	3		
Vadītāja profesionālā kompetence	Cilvēkresursu vadība	2	3	4	6
	Vadības psiholoģija	1	1,5		
	Uzņēmējdarbības tiesiskais regulējums LR un EU	1	1,5		
Vadības informātikas tehnoloģijas	Uzņēmējdarbības vadības modelēšana	2	3	4	6
	Informācijas sistēmas vadītājiem	2	3		
Zinātniskā darbība un prakse	Pētniecības metodes un zinātniskais darbs	2	3	8	12
	Prakse	6	9		
Maģistra darbs		20	30	20	30
<b>KP kopā:</b>		<b>44</b>	<b>66</b>	<b>44</b>	<b>66</b>

4.3. tabula

**STUDIJU PROGRAMMAS SPECIALIZĀCIJAS MODULIS  
“UZŅĒMĒJDARBĪBAS VADĪBA”**

(1,5 GADI BĀZES PROGRAMMA AR SPECIALIZĀCIJU)

STUDIJU MODULIS	STUDIJU KURSI	KP	ECTS	KP	ECTS
Starptautiskā tirgzinība un pārvaldība	Starptautiskā tirgzinība un pārvaldība	4	6	4	6
Uzņēmējdarbības vadība	Projektu vadība	2	3	12	18
	Risku vadība	2	3		
	Kvalitātes pārvaldība	2	3		
	Ekonomiskās attīstības analītika	2	3		
	Motivējošā vadība	2	3		
	Vadības ekonomika	2	3		
<b>KP specializācijā kopā:</b>		<b>16</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>24</b>

4.4. tabula

**STUDIJU PROGRAMMAS SPECIALIZĀCIJAS MODULIS**  
**“TŪRISMA VADĪBA”**

(1,5 GADI BĀZES PROGRAMMA AR SPECIALIZĀCIJU)

STUDIJU MODULIS	STUDIJU KURSI	KP	ECTS	KP	ECTS
Specializācijas bāzes studiju modulis (SBSM)	Tūrisma politika un stratēģiskā vadība	2	3	10	15
	Tūrisma produktu un galamērķu attīstība (pārvaldība)	2	3		
	Tūrisma projektu vadība	2	3		
	Tūrisma drošība	2	3		
	Alternatīvais tūrisms	2	3		
Kultūras tūrisms	Nacionālās kultūras un pasaules kultūras mantojums	2	3	6	9
	Pasākumu tūrisma produkti un to virzīšana tirgū	2	3		
	Gastronomijas tūrisma vadība	2	3		
Labsajūtas tūrisms un SPA (wellness)	SPA un veselības uzlabošanas tūrisma vēsture un filozofija	2	3	6	9
	SPA un veselības uzlabošanas tūrisma produktu dizains un tirgvedība	2	3		
	Cilvēkresursu vadība SPA un veselības uzlabošanas tūrismā	2	3		
<b>KP specializācijā kopā:</b>		<b>16</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>24</b>
* Specializācijas studijas ietver SBSM (10 KP/ ECTS 15) un vienu studenta izvēlētu studiju moduli (6 KP/ ECTS 9)					

4.5. tabula

**STUDIJU PROGRAMMAS SPECIALIZĀCIJAS MODULIS**  
**“IZGLĪTĪBAS VADĪBA”**

(1,5 GADI BĀZES PROGRAMMA AR SPECIALIZĀCIJU)

STUDIJU MODULIS	STUDIJU KURSI	KP	ECTS	KP	ECTS
Mūsdienu izglītības vide	Izglītības politika un stratēģiskā vadība	2	3	6	9
	Izglītības tiesiskais regulējums	2	3		
	Globalizācijas procesi un izglītība	2	3		
Izglītības ekonomika un finanses	Izglītības ekonomika	2	3	4	6
	Izglītības iestādes finansējums	2	3		
Izglītības iestādes vadītāja lietpratība	Pārmaiņu vadība izglītībā	2	3	6	9
	Projektu vadība	2	3		
	Kvalitātes vadība izglītības iestādē	2	3		
<b>KP specializācijā kopā:</b>		<b>16</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>24</b>

**STUDIJU PROGRAMMAS SPECIALIZĀCIJAS MODULIS**  
**“RADOŠO INDUSTRIJU VADĪBA”**

(1,5 GADI BĀZES PROGRAMMA AR SPECIALIZĀCIJU)

STUDIJU MODULIS	STUDIJU KURSI	KP	ECTS	KP	ECTS
Specializācijas bāzes studiju modulis (SBSM)	Kultūrekonomika	2	3	8	12
	Vizuālā komunikācija	2	3		
	Uzņēmuma vizuālā tēla veidošana un vadība	2	3		
	Kreatīvā procesa vadība	2	3		
Mūzikas industrija	Ierakstu kompāniju un mūzikas izdevniecību darbība	2	3	4	6
	Koncert menedžments	2	3		
Reklāma un komunikācija	Fotogrāfija komunikācijā	2	3	4	6
	Reklāmas materiālu režija	2	3		
Pasākumu tehniskā producēšana	Skatuves tehniskais iekārtojums un dizains	2	3	4	6
	Gaismu vadības sistēmas	2	3		
Dizaina industrija	Dizaina menedžments, t.sk. produkta vizuālās iedarbības mehānismi	2	3	4	6
	Globālās tendences dizaina industrijā	2	3		
<b>KP specializācijā kopā:</b>		<b>16</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>24</b>
* Specializācijas studijas ietver SBSM (8 KP/12 ECTS) un divus studenta izvēlētos studiju moduļus (8 KP/12 ECTS)					

**STUDIJU PROGRAMMAS SPECIALIZĀCIJAS MODULIS**  
**“PĀRMAIŅU VADĪBA”**

(1,5 GADI BĀZES PROGRAMMA AR SPECIALIZĀCIJU)

STUDIJU MODULIS	STUDIJU KURSI	KP	ECTS	KP	ECTS
Modulis 1	Pārmaiņu procesu vadība	4	6	4	6
Modulis 2	Organizācijas procesu pilnveide	4	6	4	6
Modulis 3	Ekonomiskās attīstības plānošana	4	6	4	6
Modulis 4	Vadības sistēmu projektēšana	4	6	4	6
<b>KP specializācijā kopā:</b>		<b>16</b>	<b>24</b>	<b>16</b>	<b>24</b>

**ISMA PROFESIONĀLĀ MAĢISTRA STUDIJU PROGRAMMA  
UZŅĒMĒJDARBĪBAS VADĪBA  
(2 GADI BĀZES PROGRAMMA AR SPECIALIZĀCIJU UN GARO PRAKSI)**

STUDIJU MODULIS	STUDIJU KURSI	KP	ECTS	KP	ECTS
Stratēģiskā pārvaldība un līderība	Stratēģiskās vadības koncepcijas	2	3	4	6
	Inovatīvā darbība	2	3		
Finanšu pārvaldība	Finanšu vadība	2	3	4	6
	Investīcijas un banku darbība	2	3		
Vadītāja profesionālā kompetence	Cilvēkresursu vadība	2	3	4	6
	Vadības psiholoģija	1	1,5		
	Uzņēmējdarbības tiesiskais regulējums LR un EU	1	1,5		
Vadības informātikas tehnoloģijas	Uzņēmējdarbības vadības modelēšana	2	3	4	6
	Informācijas sistēmas vadītājiem	2	3		
Zinātniskā darbība un prakse	Pētniecības metodes un zinātniskais darbs	2	3	28	42
	Prakse 1	6	9		
	Prakse 2	20	30		
Specializācija		16	24	16	24
Maģistra darbs		20	30	20	30
<b>KP kopā:</b>		<b>80</b>	<b>120</b>	<b>80</b>	<b>120</b>

---

## 5. STUDIJU PROGRAMMAS PRAKTISKĀ ĪSTENOŠANA

ISMA profesionālā maģistra studiju programmu “Uzņēmējdarbības vadība” koordinē studiju programmas direktors, kurš nodrošina studiju programmas izstrādi un aktualizēšanu, studiju programmā iekļaujamo studiju kursu izstrādi un pilnveidi, studiju kursu docētāju piesaisti, studiju darbu norisi, aizstāvēšanu, metodisko darbu un metodisko materiālu izstrādi.

Profesionālā maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” īstenošanas vietas ir ISMA, Rīga.

Studijas notiek latviešu, krievu un angļu valodās. Studiju veids – pilna laika studijas un nepilna laika studijas.

Studiju programmas īstenošanā ir iesaistīts ISMA ievēlētais akadēmiskais personāls, citu augstskolu docētāji, kā arī attiecīgās tautsaimniecības nozares profesionāļi. Lai nodrošinātu studiju satura aktualitāti, studiju procesa īstenošanā tiek iesaistīti nozares speciālisti, kuri lasa vieslekcijas par aktualitātēm nozarē, kā arī konsultē studējošos praktisko pētījumu norises laikā.

Vienlaikus, studiju programmā iekļauto studiju kursu apguve studējošiem ir iespējama izmantojot studiju programmā strādājošo docētāju sagatavotos interaktīvos studiju materiālus, kuri ievietoti MOODLE elektroniskā apmācības sistēmā. Ar MOODLE sistēmas palīdzību tiek nodrošināts komunikācijas process starp docētājiem un studējošiem. Praktiski visiem ISMA studējošiem ir iespēja bez papildus maksas pievienoties minētajai sistēmai, kā arī, visiem studiju programmas īstenošanā iesaistītajiem docētājiem regulāri atjaunot un aktualizēt sistēmā ievietoto informāciju. MOODLE sistēma palīdz studējošiem:

- ✓ izmantot tajā ievietotos studiju materiālus studiju procesā;
- ✓ kārtot interaktīvus testus, eksāmenus un citus studiju procesā pieļaujamus pārbaudījumus;
- ✓ komunicēt ar docētājiem e-studiju vidē.

Studiju programmas īstenošanas kvalitātes nepārtrauktu un pastāvīgu monitoringu nodrošina ISMA administrācija, studiju programmas direktors un katedru vadītāji. Monitoringa rezultāti regulāri tiek analizēti ISMA Studiju virzienu padomes sēdēs, kā arī ISMA administrācijas sanāksmēs. Operatīva informācijas analīze nodrošina atbilstošu korekciju un pilnveides veikšanu studiju programmas īstenošanas kvalitātes nodrošināšanai.

Studiju programmā sasniedzamie studiju rezultāti tiek vērtēti atbilstoši diviem kritērijiem:

- ✓ kvalitatīvais kritērijs – vērtējums 10 balļu sistēmā;
- ✓ kvantitatīvais kritērijs – KP ieguve, iegūstot sekmīgu vērtējumu par studiju kursa obligātā satura apguvi.

Studiju procesā studējošo sasniegto studiju rezultātu vērtēšana notiek izmantojot:

- ✓ kontroldarbus;
- ✓ testus;
- ✓ projektu izstrādi un aizstāvēšanu;
- ✓ studējošo patstāvīgo darbu izvērtēšanu semināros, referātu sagatavošanu un aizstāvēšanu;
- ✓ ieskaites;
- ✓ eksāmenus.

Noslēdzošā studiju procesā sasniegto studiju rezultātu vērtēšanas forma ir eksāmens. Lielāko daļu studiju kursu pārbaudījumu studējošie kārtro rakstiskā veidā. Pēc docētāja ieskatiem eksāmenu ir iespējams kārtot arī mutiski vai izstrādājot praktisko darbu. Vērtēšanā tiek ņemts vērā arī studējošo darbs semestra laikā (sekmība kontroldarbos, aktivitāte semināros, patstāvīgo darbu izstrāde, referātu sagatavošana u.c.).

Izplatītākā vērtējuma metode ir kumulatīvā vērtējuma metode, kas paredz pakāpenisku gala vērtējuma veidošanu no vairākiem studējošā darba veidiem auditorijas un patstāvīgā darba veikumā. Šāda metode mazina nejaušību iespējamību gala vērtējumā, kā arī veicina studējošo regulāru un sistemātisku darbu.

Docētāji, uzsākot darbu auditorijā, iepazīstina studējošos ar sasniegto studiju rezultātu vērtēšanas sistēmu. Studējošiem tiek paziņots kādi nosacījumi semestra laikā būs jāizpilda, kā tiks vērtētas zināšanas, kādā mērā darbs semestra laikā ietekmēs gala rezultāta vērtējumu.

Noslēdzošais posms studiju programmas apgūvē ir valsts pārbaudījuma kārtošana, t.sk., maģistra darba izstrāde un aizstāvēšana.

Studiju rezultātu vērtējumam izmanto desmit baļļu skalu. Sekmīgs vērtējums ir no 10 (izcili) līdz 4 (gandrīz viduvēji), nesekmīgs vērtējums ir zemāks par 4 (gandrīz viduvēji).

10 (izcili) – zināšanas, kas pārsniedz studiju programmas prasības, liecina par patstāvīgiem pētījumiem un par problēmu dziļu izpratni;

9 (teicami) – pilna mērā apgūtas studiju programmas prasības, iegūta prasme patstāvīgi lietot iegūtās zināšanas;

8 (ļoti labi) – pilnā mērā apgūtas studiju programmas prasības, taču reizēm trūkst dziļākas izpratnes un spējas zināšanas patstāvīgi piemērot sarežģītākajiem jautājumiem;

7 (labi) – apgūtas studiju programmas prasības, taču vienlaikus konstatējami arī atsevišķi mazāk svarīgi trūkumi zināšanu apgūvē;

6 (gandrīz labi) – apgūtas studiju programmas prasības, taču vienlaikus konstatējami atsevišķi lielāki trūkumi zināšanu apgūvē, nepietiekoši dziļa jautājumu izpratne;



5 (viduvēji) – visumā apgūtas studiju programmas prasības, kaut arī konstatējama vairāku svarīgu problēmu nepietiekami dziļa izpratne;

4 (gandrīz viduvēji) – visumā apgūtas studiju programmas prasības, konstatējama vairāku svarīgu problēmu nepietiekama izpratne un grūtības iegūto zināšanu praktiskā izmantošanā;

3 (vāji) – apgūtas virspusējas zināšanas par priekšmeta svarīgākajām problēmām, taču nav spēju tās praktiski izmantot;

2 (ļoti vāji) – apgūtas virspusējas zināšanas par priekšmeta svarīgākajām problēmām, taču citās svarīgās problēmās pilnīgi trūkst orientācijas;

1 (ļoti, ļoti vāji) – nav izpratnes par priekšmeta pamatproblemātiku, priekšmetā praktiski zināšanu nav.

5.1. tabula

#### 10 BALLU VĒRTĒŠANAS SKALAS SKAIDROJUMI UN ATBILSTĪBA ECTS ATZĪMEI

APGUVES LĪMENIS	VĒRTĒJUMS	SKAIDROJUMS	APTUVENA ECTS ATZĪME
Ļoti augsts	10	izcili (with distinction)	A
	9	teicami (excellent)	A
Augsts	8	ļoti labi (very good)	B
	7	labi (good)	C
Vidējs	6	gandrīz labi (almost good)	D
	5	viduvēji (satisfactory)	E
Zems	4	gandrīz viduvēji (almost satisfactory)	E/FX
	3 – 1	negatīvs vērtējums (unsatisfactory)	Fail

---

## 6. STUDIJU PROGRAMMAS ABSOLVENTU NODARBINĀTĪBAS PERSPEKTĪVAS

ISMA profesionālā maģistra studiju programmā “Uzņēmējdarbības vadība” iegūtais profesionālā maģistra grāds absolventiem paver plašas iespējas darba tirgū, kas ietver gan savu uzņēmumu veidošanu un attīstīšanu, gan vadošu amatu ieņemšanu jebkuras nozares uzņēmumos.

Ar mērķi straujāk uzlabot Latvijas uzņēmumu konkurētspēju, Ekonomikas ministrija kā vienus no prioritāriem izvirza pasākumus, kas stiprinātu zināšanu ekonomikas attīstību, paaugstinātu produktivitāti un inovācijas kapacitāti, atbalstītu eksportējošos uzņēmumus, uzlabotu uzņēmējdarbības vidi. Augstāk minētais vistiešākā veidā norāda, ka uzņēmējdarbības vadības speciālisti un jauni, profesionāli kompetenti un zinoši uzņēmumu vadītāji Latvijā ir un arī turpmāk būs nepieciešami, tādējādi apstiprinot profesionālā maģistra studiju programmas absolventu perspektīvas darba tirgū.

Arī Latvijas Uzņēmējdarbības attīstības centrs norāda, ka “mērķtiecīgi, inovatīvi domājoši, spējīgi un enerģiski uzņēmēji, kas veido kompānijas ar augstu efektivitāti un piedāvā radošas idejas, ir Latvijas izaugsmes pamats. Lai nodrošinātu nepārtrauktu uzņēmumu attīstību, ikvienam komersantam ir nepieciešams ieguldīt līdzekļus sevis, savu darbinieku un uzņēmuma izaugsmē”.

Vienlaikus, Ekonomikas ministrija norāda, ka viena no prioritātēm ir uzņēmējdarbības vides uzlabošana. Jaunākajā Pasaules Bankas Doing Business 2016 pētījumā 189 valstu konkurencē Latvija ierindojusies augstajā 22. vietā jeb 10. vietā ES dalībvalstu vidū. Pasaules Banka ir atzinusi Latviju par vienu no TOP 30 līderēm, kas ir veikušas nozīmīgas reformas uzņēmējdarbības uzlabošanā. No reformu īstenošanas kvalitātes un ātruma būs atkarīga turpmākā Latvijas uzņēmējdarbības vides un ekonomikas konkurētspēja. Latvijas mērķis – turpmākajos gados būt pasaules valstu TOP 20 pēc uzņēmējiem labvēlīgas vides novērtējuma.

Pamatojoties uz augstāk minēto, kā arī analizējot esošās tendences nozarē, var teikt, ka gan vietējā, gan starptautiskā darba tirgū pieprasījums pēc augsti kvalificētiem vadītājiem un darbiniekiem tikai pieaugs.

Uzņēmējdarbības nozares vadītāju un darbinieku vidū ISMA pozicionējas kā stabils un uzticams spēlētājs, kas spēj nodrošināt augsti kvalificētu speciālistu sagatavošanu darba tirgum. ISMA absolventi ir augsti novērtēti darba devēju vidū.

---

## 7. IEPRIEKŠĒJĀ STUDIJU VIRZIENA AKREDITĀCIJĀ SAŅEMTO IETEIKUMU IEVIEŠANA

2016./2017. studiju gadā nav attiecināmi.

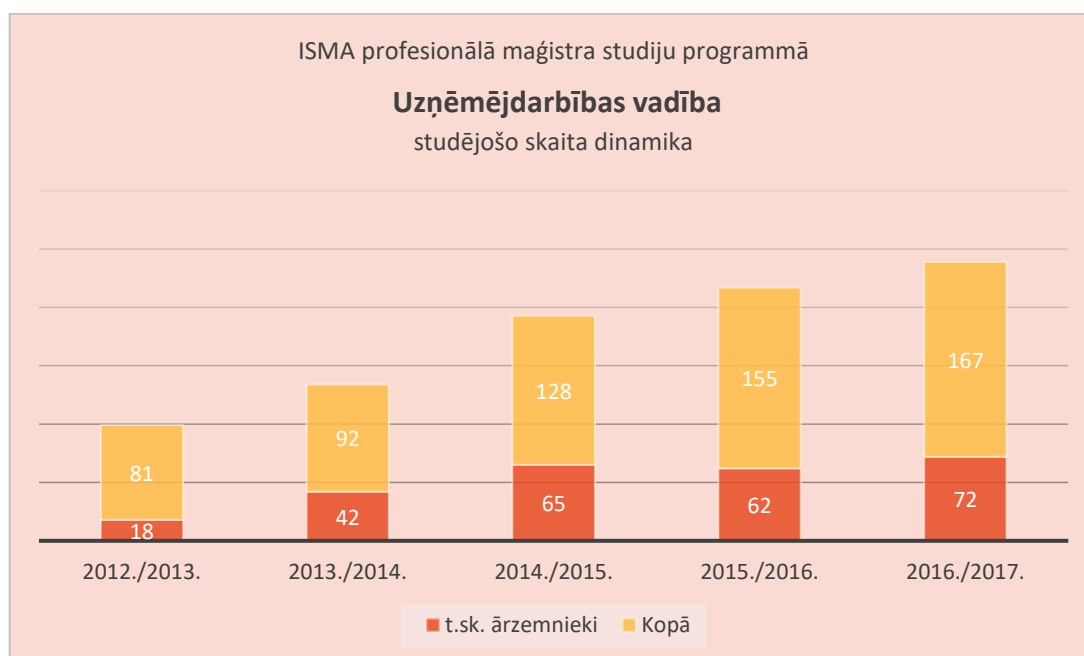
## 8. INFORMĀCIJA PAR STŪDĒJOŠAJIEM VISĀ PĀRSKATA PERIODĀ

ISMA profesionālā maģistra studiju programmā “Uzņēmējdarbības vadība” 2016./2017. studiju gadā kopējais studējošo skaits bija 167 studējošie. Aplūkojot pārskata periodu no 2012./2013. studiju gada līdz 2016./2017. studiju gadam, ir vērojams studējošo skaita pieaugums, kas iezīmē pozitīvu tendenci. Salīdzinot iepriekšējo, 2012./2013. studiju gadu ar 2016./2017. studiju gadu, studējošo skaita pieaugumu ir no 81 uz 167 studējošiem, kas veido studējošo skaita pieaugumu pārskata periodā par 106,2 % (skat. 8.1. tab. un att. 8.1.).

8.1. tabula

STUDĒJOŠO SKAITS PĀRSKATA PERIODĀ  
NO 2012./2013. LĪDZ 2016./2017.

	PILNA LAIKA STUDIJAS	T.SK. ĀRZEMNIEKI	KOPĀ
2012./2013.	81	18	81
2013./2014.	92	42	92
2014./2015.	128	65	128
2015./2016.	155	62	155
2016./2017.	167	72	167



8.1. att. Studējošo skaits pārskata periodā no 2012./2013. līdz 2016./2017.

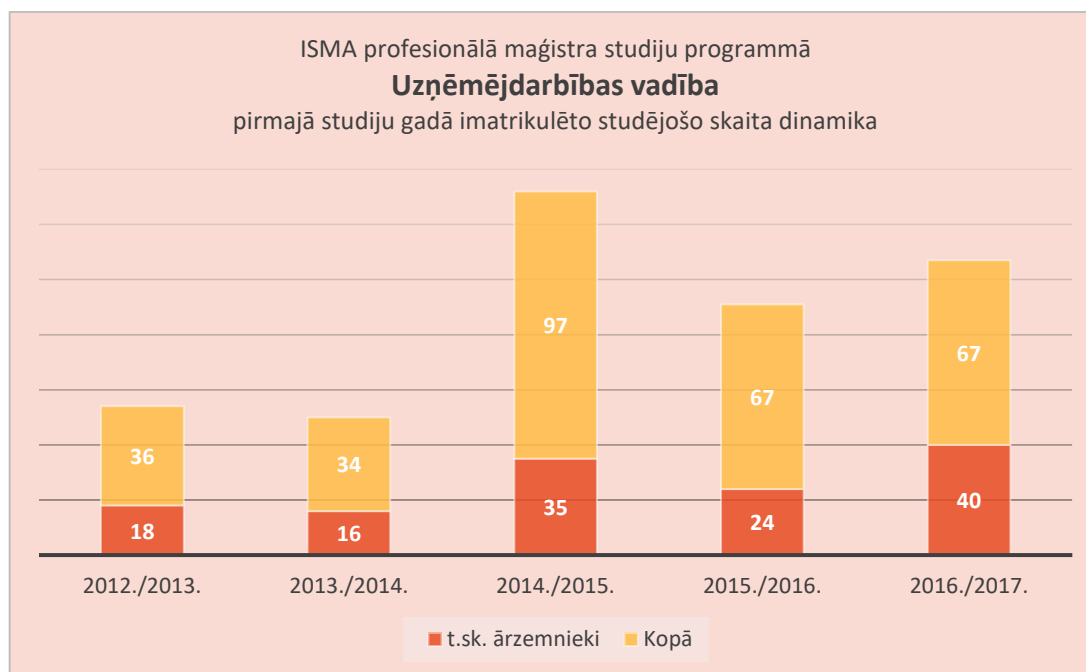
Ļoti nozīmīgi faktori, kas ietekmē studējošo skaitu ir Latvijas demogrāfiskā situācija un lielā konkurence Latvijas augstskolu vidū. Tas uzliek par pienākumu meklēt jaunas studējošo piesaistes iespējas, īpašu vērību pievēršot ārzemju studentu piesaistei. Kā redzams no statistikas rādītājiem,

ISMA veiktie pasākumi ārzemju studentu piesaistei ir devuši rezultātu, un studējošo ārzemnieku skaits minētajā studiju programmā pamazām turpina pieaugt.

8.2. tabula

PIRMAJĀ STUDIJU GADĀ IMATRIKULĒTO STUDĒJOŠO SKAITS  
PĀRSKATA PERIODĀ NO 2012./2013. LĪDZ 2016./2017.

	PILNA LAIKA STUDIJAS	T.SK. ĀRZEMNIEKI	KOPĀ
2012./2013.	36	18	36
2013./2014.	34	16	34
2014./2015.	97	35	97
2015./2016.	67	24	67
2016./2017.	67	40	67



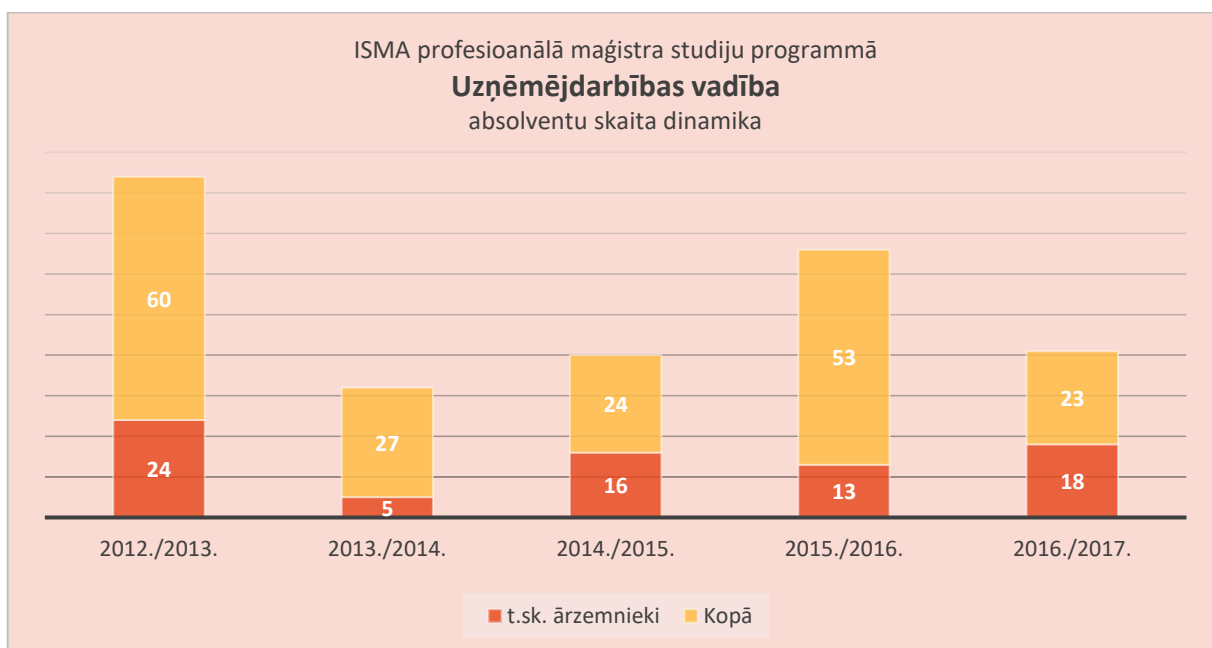
8.2. att. Pirmajā studiju gadā imatrikulēto studējošo skaits  
pārskata periodā no 2012./2013. līdz 2016./2017.

2016./2017. studiju gadā minētajā studiju programmā pirmajā studiju gadā tika imatrikulēti 67 studējošie, kas ir par 31 studējošo vairāk salīdzinot ar 2012./2013. studiju gadu, kas veido studējošo skaita pieaugumu pārskata periodā par 86,1%. Minēto studējošo skaita pieaugumu būtiski ietekmē studējošo ārzemnieku skaita pieaugums (skat. 8.2. tab. un att. 8.2.).

2016./2017. studiju gadā 23 absolventiem tika piešķirts profesionālais maģistra grāds uzņēmējdarbības vadībā (skat. 8.3. tab. un att. 8.3.).

ABSOLVENTU SKAITS  
PĀRSKATA PERIODĀ NO 2012./2013. LĪDZ 2016./2017.

	PILNA LAIKA STUDIJAS	T.SK. ĀRZEMNIEKI	KOPĀ
2012./2013.	60	24	60
2013./2014.	27	5	27
2014./2015.	24	16	24
2015./2016.	53	13	53
2016./2017.	23	18	23



**8.3. att. Absolventu skaits pārskata periodā no 2012./2013. līdz 2016./2017.**

Kopumā, vērtējot studējošo skaita dinamiku pārskata periodā, var secināt, ka ISMA profesionālā maģistra studiju programmai “Uzņēmējdarbības vadība” ir perspektīvas, tā ir vēl vairāk jāattīsta un jāpilnveido, lai kļūtu vēl pievilcīgāka un saistošāka tieši studējošiem no ārzemēm.

---

## 9. STUDIJU PROGRAMMAS SATURA ATBILSTĪBA PROFESIJAS STANDARTAM UN PROFESIONĀLĀS AUGSTĀKĀS IZGLĪTĪBAS VALSTS STANDARTAM UN CITIEM NORMATĪVAJIEM AKTIEM AUGSTĀKAJĀ IZGLĪTĪBĀ

ISMA profesionālā maģistra studiju programma “Uzņēmējdarbības vadība” Ministru kabineta 26.08.2014. noteikumiem Nr. 512 “Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu” un citu augstāko izglītību reglamentējošo normatīvo aktu prasībām, kā arī Eiropas augstākās izglītības telpas veidošanas rekomendācijām. Augstāk minēto apliecina studiju programmas akreditācija uz maksimālo termiņu – 6 gadiem, līdz 2019. gada 13. jūnijam (LR IZM Studiju virzienu akreditācijas lapa Nr. 315).

---

## 10. STUDIJU KURSU UN STUDIJU MODUĻU APRAKSTI

ISMA profesionālā maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” studiju kursu apraksti pieejami akreditācijas materiālos un MOODLE.

---

## 11. STUDIJU PROGRAMMAS IZMAKSAS

ISMA profesionālā maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbības vadība” studiju procesa nodrošināšanas galvenais finansējuma avots ir studiju maksa, kas var tikt segta no sekojošiem finanšu avotiem:

- ✓ studējošā personīgie līdzekļi;
- ✓ studējošā vecāku un / vai citu radnieku personīgie līdzekļi;
- ✓ studējošā darba devēja finansējums;
- ✓ studiju kredīts ar valsts vārdā sniegtu galvojumu;
- ✓ komerckredīts;
- ✓ sponsoru finansējums.

Studiju maksas apmēru un samaksas kārtību katram studiju gadam nosaka un apstiprina ISMA Senāts (skat. 11.1. tab.).

## STUDIJU MAKSAS APMĒRS

	Pilna laika studijas	Ārvalstu studenti
Profesionālā maģistra studiju programma	3000 EUR (studiju ilgums 1,1 gads) 2200 EUR (studiju ilgums 1,5 gadi) 2100 EUR (studiju ilgums 2 gadi)	2500 EUR
Reģistrācijas maksa	30 EUR	180 EUR (300 EUR; 500 EUR)

ISMA noteiktas šādas studiju maksas apmaksas iespējas studējošiem:

- ✓ par programmas apguvi kopumā;
- ✓ par kārtējo studiju gadu;
- ✓ par kārtējo semestri;
- ✓ pamatojoties uz individuālu maksājumu grafiku, kas tiek pievienots studiju līgumam.