

**ISMA**  
ANNO 1994

INFORMĀCIJAS  
SISTĒMU  
MENEDŽMENTA  
AUGSTSKOLA

**INFORMĀCIJAS SISTĒMU MENEDŽMENTA  
AUGSTSKOLAS**

**FERGĀNAS FILIĀLES**

**(UZBEKISTĀNA)**

**ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJA  
2019. – 2029. GADAM**

Stratēģiskās plānošanas dokuments

Apstiprināts  
Informācijas sistēmu menedžmenta augstskolas  
2019. gada xxxxxx Senāta sēdē  
Lēmums Nr. xxxxxx

Rīga, 2019

---

## SATURA RĀDĪTĀJS

Satura rādītājs	2
Ievads	3
1. Attīstības stratēģijas atbilstība politikas plānošanas dokumentiem un normatīvajiem aktiem	4
2. ISMA Uzbekistānas Republikā	5
3. SVID analīze	7
4. ISMA Fergānas filiāles vīzija un misija	8
5. ISMA Fergānas filiāles stratēģiskie mērķi un uzdevumi	9
6. Stratēģijas īstenošana un pārvaldība	10

---

## IEVADS

Informācijas sistēmu menedžmenta augstskolas (ISMA) Fergānas filiāles Attīstības stratēģija 2019. – 2029. gadam (ISMA Fergānas filiāles Attīstības stratēģija) ir izstrādāta, pamatojoties uz ISMA Attīstības stratēģiju 2018. – 2023. gadam, ISMA Satversmi, ISMA Fergānas filiāles nolikumu un citiem ISMA iekšējiem normatīvajiem aktiem.

ISMA Fergānas filiāles Attīstības stratēģija izstrādāta sekojot aktuālajiem izaicinājumiem Eiropas, Centrālāzijas un Latvijas augstākās izglītības un zinātnes telpā. ISMA Fergānas filiāles Attīstības stratēģija, līdzvērtīgi ISMA Stratēģijai, ir balstīta atziņā, ka augstākā izglītība ir viens no būtiskākajiem 21. gadsimta resursiem, kas vienlaikus pakļauta radikālām pārmaiņām, kas centrējas piemērotu nacionālu un lokālu risinājumu meklējumos globālo izaicinājumu kontekstā, nodrošinot cilvēkkapitāla vērtību faktoru.

ISMA Fergānas filiāles Attīstības stratēģija paredz attīstības virzienus, plaši definētu mērķu kopumu un vērtības, veicamos uzdevumus, nepieciešamos instrumentus mērķu sasniegšanai un sagaidāmos rezultātus, kas ir kritiski svarīgi kā ISMA, tā arī ISMA Fergānās filiāles turpmākai attīstībai. ISMA Fergānas filiāles Attīstības stratēģijā ietvertās idejas ir domātas, lai vadītu mūsu darbu, koncentrētu mūsu prioritātes un iedvesmotu mūs virzībai uz attīstību.

ISMA Fergānas filiāles Attīstības stratēģija pārliecinoši norāda uz Eiropas Komisijas izvirzītajām trīs attīstības prioritātēm, kas ir iekļautas stratēģijā “Eiropa 2020: stratēģija gudrai, ilgtspējīgai un iekļaujošai izaugsmei”:

- ✓ Gudra izaugsme – uz zināšanām un inovāciju balstītas ekonomikas attīstība;
- ✓ Ilgtspējīga izaugsme – resursu ziņā efektīvākas, videi nekaitīgākas un konkurētspējīgākas ekonomikas veicināšana;
- ✓ Integrējoša izaugsme – tādas ekonomikas veicināšana, kurā ir augsts nodarbinātības līmenis un kas nodrošina sociālo un teritoriālo kohēziju.

ISMA Fergānas filiāles Attīstības stratēģiju ir izstrādājusi ISMA darba grupa, sadarbībā ar ISMA Padomnieku konventu, Uzbekistānas Republikas Fergānas reģiona hokimikātu (administrāciju), ISMA akadēmisko personālu, studentiem, sociālajiem partneriem – nozaru asociācijām un uzņēmējiem.

Stratēģijas izstrādē ir analizēti un izvērtēti ISMA darbības rādītāji, Ekonomiskās sadarbības un attīstības organizācijas (OECD), Izglītības un zinātnes Ministrijas (IZM) un Centrālās statistikas pārvaldes (CSP) apkopotie statistikas dati, kā arī ES un Latvijas Republikas stratēģiskie dokumenti, kas fokusēti uz augstāko izglītību un pētniecību.

---

## 1. ATTĪSTĪBAS STRATĒGIJAS ATBILSTĪBA POLITIKAS PLĀNOŠANAS DOKUMENTIEM UN NORMATĪVAJIEM AKTIEM

ISMA Fergānas filiāles Attīstības stratēģija ir izstrādāta, pamatojoties uz šobrīd aktuālajām politikas plānošanas dokumentos un normatīvajos aktos izvirzītajām prioritātēm augstākās izglītības un zinātnes jomā, kā piemēram:

- ✓ Latvijas Nacionālās attīstības plāns 2014. – 2020. gadam (NAP2020);
- ✓ Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam (Latvija2030);
- ✓ Latvijas nacionālā reformu programma „Eiropa 2020” stratēģijas īstenošanai (Latvijas NRP);
- ✓ Latvijas augstākās izglītības un augstskolu attīstības nacionālās koncepcija 2013. – 2020.gadam;
- ✓ Zinātnes, tehnoloģijas attīstības un inovācijas pamatnostādnes 2014. – 2020. gadam;
- ✓ Izglītības attīstības pamatnostādnes 2014. – 2020. gadam;
- ✓ Boloņas deklarācija;
- ✓ Boloņas procesa ministru komunikē: Parīzes ministru komunikē (2018);
- ✓ Par Latvijas Republikas un Uzbekistānas Republikas līgumu par draudzību un sadarbību: Latvijas Republikas 1996. gada 1. februāra likums.
- ✓ Izglītības likums: Latvijas Republikas 1998. gada 29. oktobra likums.
- ✓ Augstskolu likums: Latvijas Republikas 1995. gada 2. novembra likums.
- ✓ Zinātniskās darbības likums: Latvijas Republikas 2005. gada 14. aprīļa likums.
- ✓ ISMA Satversme u.c.

---

## 2. ISMA UZBEKISTĀNAS REPUBLIKĀ

Informācijas sistēmu menedžmenta augstskolas (ISMA) sadarbība ar Uzbekistānas Republikas augstskolām ir sākusies ERASMUS + projekta darbības programmas MAGNET – University apakšprogrammas NETwork for vocational educational training centres of Middle Age Generation in Uzbekistan (No.574253-EPP-1-2016-1-DE-EPPKA2-CBHE-JP) ietvaros. Projekta mērķis bija veicināt valsts reformu sociālās aizsardzības un iedzīvotāju nodarbinātības jomā, samazināt bezdarbu un palielināt iedzīvotāju reālos ienākumus, veicot vidēja vecuma bezdarbnieku apmācību un pārkvalificēšanu.

Lai turpinātu un nostiprinātu pozitīvo sadarbību, kā arī attīstītu akadēmisko un zinātnisko sadarbību ar Fergānas Valsts universitāti, citām Uzbekistānas Republikas augstskolām, palielinātu studentu un akadēmiskā personāla apmaiņas iespējas, kā arī dotu iespēju Uzbekistānas Republikas iedzīvotājiem studēt dubultā diploma studiju programmās un iegūt atbilstošu Eiropas standarta izglītības dokumentu, Uzbekistānas Republikas Fergānas reģiona gubernators ISMA Prezidentam izteica piedāvājumu atvērt ISMA filiāli Fergānas pilsētā, Uzbekistānā. Minēto iniciatīvu atbalstīja gan Uzbekistānas Republikas vēstniecība Latvijā, gan Uzbekistānas Republikas valsts Tūrisma attīstības komiteja.

Kā vienu no prioritārajiem sadarbības virzieniem Uzbekistānas partneri izvirzīja ISMA profesionālā bakalaura studiju programmas “Tūrisma uzņēmējdarbības vadība” ieviešanu un īstenošanu, kas atbilstu Uzbekistānas Republikā pasludinātajam 2018. uzņēmējdarbības, novatorisku ideju un tehnoloģiju gadam. Tas sniegtu būtisku ieguldījumu 2018. gadam izvirzīto mērķu kontekstā, kuri ir iekļauti likumā "Par inovāciju darbību". Minētā likuma mērķis ir stiprināt novatorisku darbību valsts sociālo un ekonomisko problēmu risināšanā un tautsaimniecības konkurētspējas nodrošināšanā. Saskaņā ar augstāk minēto tieši ISMA profesionālā bakalaura studiju programmas "Tūrisma uzņēmējdarbības vadības" attīstīšana spētu nodrošināt ilgtspējīga tūrisma attīstību, palīdzētu risināt svarīgākos stratēģiskos jautājumus un attīstīt prasmes, kas nepieciešamas inovatīvai tūrisma uzņēmējdarbībai.

Pamatojoties uz augstāk minēto, saskaņā ar ISMA Senāta 2018. gada 27. augusta lēmumu (protokols Nr. 4 – 18) un Uzbekistānas Republikas Prezidenta 2018. gada 26. septembra lēmumu Nr. ПП – 3952 “Par Informācijas sistēmu menedžmenta augstskolas (Latvija) filiāles izveidošanu Fergānā”, ISMA nodibina struktūrvienību ISMA Fergānas filiāli, kas atrodas Uzbekistānas Republikas Fergānas reģiona Fergānas pilsētā.

Fergānas filiāle ir augstākās izglītības institūcija – Uzbekistānas Republikas rezidents, nekomerciāla organizācija ar juridiskās personas statusu. Tā savā darbībā ievēro Latvijas Republikas un Uzbekistānas republikas tiesību aktus, ISMA Satversmi, Informācijas sistēmu menedžmenta augstskolas Fergānas (Uzbekistāna) filiāles nolikumu un citus ISMA iekšējos normatīvos aktus.

Jau no pašiem pirmsākumiem ISMA administrācija pieņēma lēmumu ISMA Fergānas filiāles darbību balstīt inovatīvās attīstības virzienā, tādēļ liela uzmanība ir veltīta studiju procesa tehniskajam nodrošinājumam, modernu tehnoloģiju izmantošanai augstskolas darbības organizēšanā, kā arī studiju procesam atbilstošas metodoloģijas pielietošanai.

Mēs varam lepoties ar savu darba kvalitāti, ar mūsu zinātnisko un radošo potenciālu, ar akadēmisko personālu, kas sagatavo studentus viņu nākotnes karjerai. Kvalitatīvu zināšanu un prasmju piedāvāšana ir viena no ISMA pamatvērtībām.

ISMA Fergānas filiāle ir pieejama visiem, kuri vēlas iegūt mūsdienu prasībām atbilstošu augstāko izglītību.

---

### 3. SVID ANALĪZE

ISMA Fergānas filiāles Stratēģijas izstrādes grupa ir veikusi SVID analīzi, lai izvērtētu iekšējo un ārējo faktoru sniegtās priekšrocības un problēmas, kas ietekmē ISMA Fergānas filiāles attīstību.

#### STIPRĀS PUSES

- ✓ Kvalificēti mācībspēki un administrācija;
- ✓ Studentorientēta pieeja studiju procesa organizēšanā;
- ✓ Studējošo motivācija iegūt augstāko izglītību;
- ✓ Konkurētspējīga studiju maksa (salīdzinājumā ar citu ārvalstu augstskolu filiālēm).

#### VĀJĀS PUSES

- ✓ Nepilnīgs materiāli tehniskais nodrošinājums;
- ✓ Augstas izmaksas studiju procesa nodrošināšanai;
- ✓ Vāja sadarbība ar vietējām vidējās izglītības iestādēm;
- ✓ Trūkst sadarbības ar Centrālāzijas reģiona zinātnes institūcijām;
- ✓ Nevienmērīgs studējošo sākotnējās sagatavotības līmenis.

#### IESPĒJAS

- ✓ Uzbekistānas Republikas tautsaimniecības attīstība orientēta uz sadarbību ar Eiropas valstīm;
- ✓ Eiropas augstskolas atbalstoša valsts politika;
- ✓ Sabiedrības pozitīvā attieksme pret augstāko izglītību;
- ✓ Fergānas pašvaldības ieinteresētība un atbalsts filiāles izveidē.

#### DRAUDI

- ✓ Kultūrvides, tai skaitā izglītības sistēmu, atšķirības;
- ✓ Fergānas ģeogrāfiskais novietojums;
- ✓ Zema iedzīvotāju maksātspēja;
- ✓ Naudas devalvācijas un potenciāli straujas inflācijas draudi.

---

#### 4. ISMA FERGĀNAS FILIĀLES VĪZIJA UN MISIJA

##### **VĪZIJA**

INFORMĀCIJAS SISTĒMU MENEDŽMENTA AUGSTSKOLAS FERGĀNAS  
FILIĀLE – MULTIKULTURĀLS CENTRS EIROPAS AUGSTĀKĀS IZGLĪTĪBAS UN  
ZINĀTNES TELPAS LABĀKO TRADĪCIJU, PIEREDZES UN KVALITĀTES  
PĀRNESEI CELTRĀLĀZIJAS REĢIONĀ

##### **MISIJA**

INFORMĀCIJAS SISTĒMU MENEDŽMENTA AUGSTSKOLAS FERGĀNAS FILIĀLES  
MISIJA ATBILST ISMA MISIJAI:

- ✓ VEIDOT LĪDERUS UN AUGSTAS KVALIFIKĀCIJAS PROFESIONĀĻUS, KURI AR SAVĀM ZINĀŠANĀM, SAVU KREATĪVO UN INOVATĪVO DARBĪBU, IZKOPTO SABIEDRISKĀS ATBILDĪBAS SAJŪTU SPĒJ NODROŠINĀT VALSTS TAUTSAIMNIECĪBAS TRANSFORMĀCIJU UN ATTĪSTĪBU;
- ✓ PIEDĀVĀT SAVIEM STUDENTIEM GLOBĀLU, INTEGRĒJOŠU UN TRANSFORMATĪVU MĀCĪŠANĀS PIEREDZI, KAS NODROŠINA VIŅU PERSONISKĀS UN PROFESIONĀLĀS KARJERAS VIRSOTŅU SASNIEGŠANU.



---

## 5. ISMA FERGĀNAS FILIĀLES STRATĒGISKIE MĒRĶI UN UZDEVUMI

### ISMA FERGĀNAS FILIĀLES STRATĒGISKIE MĒRĶI:

- M.1.** Īstenot ISMA Senāta apstiprinātās un Latvijas Republikas Augstskolu likuma kārtībā akreditētās augstākās izglītības studiju programmas.
- M.2.** Īstenot ISMA Senātā apstiprinātās profesionālās pilnveides un profesionālās tālākizglītības programmas.
- M.3.** Īstenot seminārus, kursus, lekcijas un citu, sabiedrības izglītošanu veicinošu darbību.
- M.4.** Piedalīties ISMA īstenotajā zinātniskās pētniecības darbā.

### ISMA FERGĀNAS FILIĀLES STRATĒGISKIE UZDEVUMI:

- U.1.** Organizēt, plānot un nodrošināt mūsdienu darba tirgus prasībām un starptautiskajiem kvalitātes standartiem atbilstošu, jaunākajās zinātniskajās atziņās balstītu studiju un izglītības procesu.
- U.2.** Izveidot un attīstīt augsti kvalificētu speciālistu un zinātnisko darbinieku sagatavošanas sistēmu, kas balstīta izglītības un zinātnes nepārtrauktā mijiedarbībā, kā arī nodrošināt šo speciālistu un zinātnisko darbinieku integrāciju starptautiskajā izglītības un zinātnes telpā.
- U.3.** Nodrošināt jaunu augstākās izglītības studiju programmu un izglītības programmu izveidi, atbilstoši darba tirgus un studējošo pieprasījumam.
- U.4.** Sadarbībā ar ISMA Zinātnisko institūtu veikt lietišķos pētījumus atsevišķās zinātņu vai tautsaimniecības nozarēs, piedalīties starptautiskajos zinātniskās pētniecības projektos un grantos.
- U.5.** Sekmēt un stiprināt sadarbību augstākās izglītības un zinātniskās pētniecības jomā ar citām Uzbekistānas, Latvijas un starptautiskajām augstākās izglītības un zinātnes institūcijām, zinātniskās pētniecības centriem, kā arī biznesa un inovāciju centriem.
- U.6.** Nodrošināt regulāru akadēmiskā personāla profesionālās pilnveides procesu.
- U.7.** Regulāri informēt sabiedrību par savu darbību un augstākās izglītības ieguves iespējām ISMA un Filiālē.

---

## 6. STRATĒGIJAS ĪSTENOŠANA UN PĀRVALDĪBA

ISMA Fergānas filiāles Attīstības stratēģija ir desmit (10) gadiem paredzēts plānošanas dokuments, kas vienlaikus ar ISMA Fergānas filiāles ilgtermiņa attīstībai definēto vīziju un misiju, nosaka galvenos attīstības mērķus un uzdevumus.

Efektīvai ISMA Fergānas filiāles Attīstības stratēģijas pārvaldības īstenošanai tā tiek regulāri aktualizēta – katra gada rudenī, kalendārā gada ietvaros, seko rezultātu izvērtēšana.